



הזמן הוא מורה גדול



Fondation
Adelis

ללמוד איך לנהל (זמן)

הזמן הוא מורה גדול.
לרוע המזל, הוא הורג את תלמידיו

הקטור ברליוז, האלמנך לספרות צרפתית וזרה

יעודי הוא להרוג את הזמן,
ויעוד הזמן להרוג אותי.
כמה נוח להיות בין רוצחים

אמיל סיוראן, ריסוק איברים



השאנטי

היועץ



הקוסם



הרץ



הלוחם

המתייק



גישת המתייק

הנחת מוצא:

בעיות הזמן נובעות מכאוס

הפתרון:

שיטות (תיוק, סל דואר נכנס/יוצא, תזכורות, גאנט)

יתרונות:

יעילות
הפחתת חרדה

חסרונות:

הקדשת זמן רב על תחזוקת ארגון על חשבון ייצור
בשטח - אשליה של פריון
בשטח - אין הבנה מה חשוב



גישת הלוחם



הנחת מוצא:

המשימות = איום, האנשים המזוהים איתם = טרוריסטים
יש לחתור לצמצום החשיפה לאיום לטובת זמן מוגן

הפתרון:

איטום ובידוד - יצירת הגנה (מזכירות, דלתות סגורות, משיבון,
תקשורת לא דיפלומטית)

יתרונות:

אחריות אישית לזמן ולתוצאות
זמן חופשי לפעולה עתירת השפעה

חסרונות:

גורמת לתחושת ניכור מהסביבה וליהירות
ניתוק מהשטח
מעודדת התנהגות מניפולטיבית בשטח



גישת הרץ למרחקים ארוכים ("האבנים הגדולות")

הנחת מוצא:

"אתה יכול לעשות כל מה שאתה רוצה אבל לא את הכל"

הפתרון:

כל המשימות לטווח קצר נגזרות מטווח ארוך.
לא מבצעים אף משימה בלי הקשר כללי של המטרה הגדולה
וארוכת הטווח.

יתרונות:

מאפשרת מיקוד ועבודה לפי תכנון
מאפשרת גיוס למטרה גדולה ומורכבת

חסרונות:

זניחה של מטרות ביניים, של 'החיים עצמם'
מי שלא מחובר לאבן הגדולה נשאר בשולי הדרך, לא בסיפור



גישת הקוסם (טכנולוגיה)



הנחת מוצא:

הכלי הנכון יעניק לנו כח ליצירת איכות חיים, בעזרת שיטות ומבנים נוכל להיות אפקטיביים יותר

הפתרון:

שימוש מערכתי בכלים טכנולוגיים מתקדמים: טאבלטים, יומנים אלקטרוניים משותפים, כלים דיגיטליים חדשניים

יתרונות:

יעילות ואסתטיקה
טכנולוגיה מסמלת תקווה

חסרונות:

מבוסס על קדימויות/תעדופים - אולם בחיים יש תנודות במטריצת דחוף/ חשוב
כלים טכנולוגיים הופכים מבלי משים ממשרתים צייתנים לאדונים תובעניים
הדרה של אנשים שהם מאותגרי טכנולוגיה



גישת המנהל כיועץ ארגוני

הנחת מוצא:

ניהול זמן=מיומנות אותה יש להנחיל לצוות

הפתרון:

הרבה 'זום אאוט', תחקירים 'למה לא עבד'

יתרונות:

נותן מקום לתהליכים ולרגישויות של אנשים בארגון
משכלל את יכולת הארגון

חסרונות:

"חופר"

מבזבז משאבי זמן על רפלקציה על פני יצור



גישת השאנטי

הנחת מוצא:

"ללכת עם הזרם"

הפתרון:

להנחיל בלב כולם את התובנה, לפיה ציפייה לתוצרים קונקרטיים בזמן קצוב היא שגויה כי "מדובר בתהליך"

יתרונות:

גישה שמרצה את האנשים שלא הביאו את 'הסחורה' ולכן הם מקבלים חיבוק וחיזוק.

חסרונות:

גישה שמרצה את האנשים שלא הביאו את 'הסחורה' ולכן הם מקבלים חיבוק וחיזוק...

